

## إدارة القيمة المكتسبة لمشروع قياس الأداء

### المقدمة:

في ظل ما يشهده سوق العمل من منافسة متزايدة وتطورات سريعة، أصبحت إدارة المشاريع الفنية تمثل تحديًا جادًا أمام المهندسين المحترفين. ولمواكبة هذا الواقع المتسارع، بات لزامًا على المؤسسات التي تطمح إلى تحقيق التميز والنجاح، أن تعتمد على أساليب حديثة وفعالة في تخطيط المشاريع وتنفيذها وضبطها، بما يتوافق مع المتطلبات التعاقدية للعملاء ويضمن تحقيق الأهداف المرجوة.

ويُعد نجاح المشروع مرهونًا بمدى قدرة مديري المشاريع على توجيه العمل لتحقيق الأهداف الفنية، وإنجاز المشروع في الإطار الزمني والمالي المحدد. ومن هنا، تبرز الحاجة إلى نظام رقابي متكامل وفعال يقوم على تحليل القيمة المكتسبة، ليكون بمثابة أداة دقيقة وموثوقة تزود الإدارة بمعلومات فورية تساعد في رصد الانحرافات المتعلقة بالتكلفة والوقت مقارنة بالمستهدف، طوال دورة حياة المشروع.

وتأتي دورة "إدارة القيمة المكتسبة لمشروع قياس الأداء" بهدف تمكين المشاركين من الفهم العميق والشامل لمفاهيم وأدوات إدارة القيمة المكتسبة (EVM)، واستثمارها بفعالية في قياس أداء المشاريع وتحليلها. وتُعد هذه المنهجية أداة استراتيجية مهمة تساعد على الكشف المبكر عن التأخيرات في الجداول الزمنية وتجاوز التكاليف في مراحل المشروع المختلفة. كما توفر الدورة بعدًا عمليًا يسلط الضوء على أهمية الدمج بين نطاق المشروع والتكاليف والجداول الزمنية بشكل متكامل وواقعي، بما يساهم في دعم عملية اتخاذ القرار لكل من المقاولين والعملاء على حد سواء.

### الفئات المستهدفة:

- مديرو المشاريع والمشرفون على التنفيذ: كونهم المسؤولين الرئيسيين عن توجيه المشروع نحو تحقيق أهدافه الفنية والمالية، فإنهم بحاجة إلى أدوات فعالة مثل EVM لضمان التحكم الكامل في الأداء.
- فرق الأداء والرقابة المالية: فهم أسس القيمة المكتسبة يعزز قدرتهم على تتبع الأداء وضبطه بدقة وموضوعية.
- المهندسون والمخططون في المشاريع: استخدام أدوات قياس الأداء يمكنهم من إعداد خطط متوازنة وشاملة تتماشى مع أهداف المشروع.
- مسؤولو إدارة المخاطر والجودة: يعتمد عملهم على كشف الانحرافات المحتملة وتحليل التأثيرات، مما يجعل القيمة المكتسبة أداة حيوية لهم.
- المحللون الماليون والمحاسبون بالمشاريع: تساعد البيانات الموثقة من نظام EVM في إعداد تحليلات دقيقة للتكاليف والتوقعات المالية.

- محترفو التخطيط والجدولة الزمنية: يمثل دمج القيمة المكتسبة في تخطيطهم عنصرًا حاسمًا لضمان نجاح المشاريع.
- مديرو وأعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO): يتطلب عملهم تبني نهج تكاملي وشامل لإدارة الأداء، مما يجعل EVM من الأدوات الجوهرية في عملهم.
- صانعو القرار في المؤسسات الكبرى: تمكنهم تقارير القيمة المكتسبة من اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة تدعم استدامة المشاريع وتحقيق أهداف المؤسسة.

#### الأهداف التدريبية:

- عند إتمام هذا البرنامج التدريبي، سيكون المشاركون قادرين على:
- اكتساب المعرفة المتعمقة بمبادئ إدارة القيمة المكتسبة وتطبيقها في تحليل الأداء الفني والمالي للمشاريع.
  - توجيه المشروع باستخدام تقنيات موثوقة لقياس الأداء تضمن الالتزام بالجدول الزمنية والميزانيات.
  - المشاركة في عمليات التخطيط والتنفيذ بفعالية بالتعاون مع أصحاب المصلحة لوضع أهداف واضحة وخطط تنفيذية شاملة.
  - اتخاذ قرارات ذكية وسريعة قائمة على تحليلات دقيقة للقيمة المكتسبة تتعلق بالنطاق والتكلفة والجدول الزمني.
  - ممارسة المتابعة المستمرة للمشروع وضمان التقييم المستمر للجدول الزمنية والميزانيات والمهام.
  - تحديد وإدارة المخاطر بشكل استباقي من خلال ما توفره القيمة المكتسبة من مؤشرات دقيقة.

#### الكفاءات المستهدفة:

- تحليل الأداء: تطبيق منهجية EVM لتحليل الأداء المالي والزمني للمشاريع.
- التوقعات المالية: استخدام البيانات الفعلية لتقدير التكاليف والجدول الزمني بدقة.
- التقييم واتخاذ القرار: تحديد الانحرافات واتخاذ خطوات تصحيحية لضمان إنجاح المشروع.
- الكفاءة المالية: تعزيز القدرة على التخطيط المالي وضبط الميزانية باستخدام نتائج القيمة المكتسبة.
- المؤشرات الرئيسية للأداء (KPIs): تطوير واستخدام مؤشرات الأداء لمراقبة التقدم والتحسين.

- أدوات إدارة القيمة المكتسبة: دمج أدوات EVM في بيئات العمل لتعزيز الفعالية التشغيلية.
- إعداد التقارير: إعداد تقارير احترافية تلخص نتائج الأداء بشكل يحقق الوضوح لأصحاب المصلحة.
- دمج الأداء والمخاطر: تعزيز الربط بين تحليل القيمة المكتسبة وإدارة المخاطر لتحقيق أداء متكامل.

