المقدمة:

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتخطيط وإدارة ومراقبة مخاطر المشروع بشكل فعّال. سيكتسب المشاركون القدرة على وضع خطط لإدارة مخاطر المشروع تشمل النواحي المختلفة مثل النطاق، والجدول الزمني، والموارد. كما تهدف الدورة إلى تعليم المشاركين كيفية قياس المخاطر ووضع استجابات مناسبة لها. سيعمل المشاركون على تصميم وحساب مؤشرات الأداء الرئيسية لمراقبة المخاطر والتحكم فيها طوال دورة حياة المشروع.

الفئات المستهدفة:

مدراء مخاطر المشاريع.

مدراء المشاريع وأعضاء مكاتب المشاريع.

رعاة المشاريع.

المدراء والإدارة العليا.

الأفراد المهتمون بمجال إدارة مخاطر المشاريع.

كل من يرغب في تعزيز مهاراته وخبراته في هذا المجال.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

وضع خطط شاملة لإدارة مخاطر المشاريع.

تحديد المخاطر المرتبطة بالنطاق، الجدول الزمني، والموارد.

تطبيق أساليب تقييم المخاطر الكمية والنوعية.

وضع استراتيجيات فعّالة للتعامل مع المخاطر السلبية والإيجابية.

تصميم مقاييس لمراقبة المخاطر بشكل مستمر وتحليلها.

الكفاءات المستهدفة:

التخطيط والتطوير لإدارة المخاطر.

تحديد المخاطر وتحليلها.

تقييم المخاطر ووضع استراتيجيات الاستجابة المناسبة.

مراقبة المخاطر وتحليلها بشكل دوري.

مراجعة المخاطر وتحسين استراتيجيات التحكم.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى: التخطيط لإدارة المخاطر

تعريفات المخاطر وإدارة المخاطر.

مكونات المخاطر وكيفية تقييمها.

اختيار المشاريع وتحليل المخاطر المرتبطة بها.

عمليات التخطيط لإدارة مخاطر المشروع.

دور المخاطر في دورة حياة المشروع.

عناصر خطة إدارة المخاطر.

كيفية التعامل مع الميول الفردية في تقبل المخاطر.

الوحدة الثانية: تحديد مخاطر المشروع

مصادر المخاطر المتعلقة بالنطاق.

مصادر المخاطر المتعلقة بالجدول الزمني.

مصادر المخاطر المتعلقة بالموارد.

صياغة جمل السبب والنتيجة المرتبطة بالمخاطر.

تقنيات إدارة مخاطر المشروع.

استخدام مصفوفة أولويات المخاطر لتصنيفها.

الوحدة الثالثة: تقييم وتحليل مخاطر المشروع

التحليل النوعي للمخاطر.

مقاييس احتمالية حدوث المخاطر.

مقاييس تأثير المخاطر على المشروع.

استخدام مصفوفة لتقييم المخاطر.

اختبار الفرضيات المتعلقة بالمخاطر.

تأثير الخطر والانحيازات العقلية على اتخاذ القرارات.

الوحدة الرابعة: التحليل الكمي للمخاطر

استخدام المنحنيات التوزيعية الشائعة لتحليل المخاطر.

التحليل الكمي باستخدام طريقة النقاط الثلاثية لتقدير المخاطر.

تحليل القيمة النقدية المتوقعة للمخاطر.

استخدام شجرة القرار لتحليل المخاطر.

تطبيق نموذج محاكاة مونتي كارلو لتقييم المخاطر.

الوحدة الخامسة: وضع استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

فئات المخاطر المختلفة التي قد تواجه المشروع.

تخطيط استراتيجيات الاستجابة للمخاطر.

كيفية تحديد الخط الزمني المناسب لإدارة المخاطر.

استراتيجيات التعامل مع المخاطر السلبية (التهديدات).

استراتيجيات التعامل مع المخاطر الإيجابية (الفرص).

التخطيط للأمور الطارئة.

حساب تكلفة احتياطي التعامل مع المخاطر.

الوحدة السادسة: المراقبة والتحكم بمخاطر المشروع

تنفيذ خطط الاستجابة للمخاطر.

استخدام المؤشرات التحليلية لمراقبة المخاطر.

التحديات المرتبطة بالبيانات الكمية وكيفية التعامل معها.

التحديات المرتبطة بالبيانات النوعية وتحليلها.

استخدام المؤشرات لتحليل الاتجاهات وتحقيق التحسين المستمر.

مراجعة تقدم المشروع وإعادة تقييم المخاطر لضمان التحكم المستمر.