

## المقدمة:

يشير مفهوم الميزانية إلى العملية التي يتم من خلالها ضبط الإنفاق بما يتماشى مع الوظائف الأساسية للمؤسسة، والتي تُعنى بتسيير أعمال الشركة وتحقيق أهدافها العامة. ومن الضروري أن تُعد الميزانية بطريقة دقيقة ومنهجية، تضمن تغطية جميع الأهداف المالية التي تسعى الشركة لتحقيقها. إن نجاح الميزانية يُقاس بمدى تحقق تلك الأهداف، فهي بمثابة أداة تقييم استثماري تُظهر مدى مواءمة الاستثمارات المخطط لها مع التوجهات المالية العامة للمؤسسة.

يشمل إعداد الميزانية تخطيط وتخصيص رأس المال بشكل يتماشى مع أهداف الشركة، ويُستخدم لاحقًا بكفاءة لتحقيق هذه الأهداف. وينبغي أن تكون الميزانية مركزة ومبنية على أسس واضحة، بحيث تُراعي القيود المالية المحيطة، وتضمن أن الاستثمارات المستقبلية المقترحة ستكون قادرة على تلبية متطلبات الأهداف المحددة.

كما ينبغي تنفيذ هذه الاستثمارات في الوقت المناسب ضمن إطار الخطة المالية الاستراتيجية الشاملة، دون الإخلال بالنفقات التشغيلية اليومية أو المقررة مسبقًا، ما يستدعي تخصيص الموارد المالية بما يحقق التوازن بين الاستثمارات الجديدة والإنفاق الجاري.

## الفئات المستهدفة:

- أعضاء الإدارة العليا.
- المديرون الماليون.
- مدراء التخطيط.
- أعضاء لجان التطوير الإداري والمالي.
- مسؤولو التخطيط المالي.
- المحاسبون الماليون.
- متخذي القرار في مختلف المستويات.
- كل من يرغب في تطوير مهاراته وخبراته في التخطيط المالي وإعداد الموازنات.

## الأهداف التدريبية:

بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- استيعاب المفاهيم الأساسية للتخطيط المالي، والتعرف على أدواته وأساليبه، إلى جانب خطوات إعداد الخطط المالية وتطبيق أساليب التنبؤ الحديثة.
- فهم أهمية الموازنات ودورها في التخطيط والرقابة، والقدرة على إعدادها بكفاءة، مع الإلمام بمكوناتها المختلفة ومقارنة الموازنة الثابتة بالمرنة.
- اكتساب مهارات عملية في إعداد الموازنات باستخدام الحاسب الآلي، وتطبيق ذلك في مختلف أنواع الأنشطة سواء كانت اقتصادية، حكومية أو غير ربحية.
- التعرف على الأدوات المالية والمحاسبية والإدارية المعاصرة المستخدمة في إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- تنمية مهارات استخدام البرمجيات الإحصائية وجداول البيانات في بناء الموازنات بشكل دقيق وفعال.

## الكفاءات المستهدفة:

- الفهم العميق للمعايير الحديثة المستخدمة في التنبؤ المالي.
- الإلمام بأساسيات التخطيط المالي الاستراتيجي.
- القدرة على إعداد الموازنات باستخدام الحاسب.
- إعداد موازنات نقدية واستثمارية بكفاءة.
- التعرف على مكونات الموازنة الاستثمارية.
- فهم آليات إعداد الموازنات الحكومية وتطبيق الأساليب الحديثة في تصميمها باستخدام التكنولوجيا.

## محتوى الدورة التدريبية:

### الوحدة الأولى: المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط

- دور التنبؤ في دعم الخطط والموازنات.
- أبرز العوامل المؤثرة في التنبؤ المالي.
- مجالات استخدام التنبؤ المالي في المؤسسات.
- تطبيق الأساليب الرياضية في التنبؤ، مثل:
  - تحليل الانحدار البسيط والمتعدد (Regression Analysis).
  - تحليل الاتجاهات (Trend Analysis).
- تنفيذ هذه الأساليب باستخدام الحاسب الآلي.
- ورش عمل وتطبيقات عملية على النماذج التنبؤية.

### الوحدة الثانية: ماهية التخطيط الاستراتيجي

- أهمية التخطيط ودوره في دعم استراتيجية المؤسسة.
- أنواع التخطيط المختلفة.
- علاقة التخطيط الاستراتيجي بالموازنة.
- مكونات التخطيط الاستراتيجي ومراحلها.
- توظيف الموازنة كأداة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية.
- الإطار العام للموازنات التخطيطية.
- أهداف ومبادئ إعداد الموازنات.
- مراحل الإعداد والصعوبات التي قد تواجهها.
- أمثلة تطبيقية متعددة وحالات عملية.

### الوحدة الثالثة: إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب

- خطوات إعداد البيانات لتقديرات الموازنة.
- تحديد المؤثرات والعوامل الأساسية في بناء الموازنة.

- جمع البيانات من مصادرها (الداخلية والخارجية).
- فهم العلاقة بين أنواع البيانات.
- إعداد موازنات تفصيلية للشركات الصناعية والتجارية مثل:
  - موازنة المبيعات.
  - موازنة الإنتاج.
  - موازنة الأجور.
  - موازنة المستلزمات السلعية.

#### الوحدة الرابعة: إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب

- أهمية الموازنة النقدية وعلاقتها بباقي الموازنات.
- طرق إعداد الموازنة النقدية ومكوناتها.
- إدارة السيولة ضمن إطار الموازنة النقدية والتعامل مع حالات العسر المالي.
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة مثل "الفترة الدفاعية".
- تطبيقات عملية متنوعة على إعداد وتحليل الموازنات النقدية.

#### الوحدة الخامسة: الموازنة الاستثمارية

- دورها وأهميتها في منظومة الموازنات الشاملة.
- أساليب تمويل الموازنة الاستثمارية.
- مكوناتها، وتشمل:
  - مشروعات جديدة.
  - مشروعات التوسع والاستكمال.
  - مشروعات الإحلال والتجديد.
- أدوات تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة في الموازنة.
- حالات عملية وتمارين تطبيقية.

#### الوحدة السادسة: الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب

- تعريف الموازنة العامة للدولة ومبادئها الأساسية.
- دورة إعداد الموازنة العامة.
- تطبيق الأساليب الحديثة مثل:
  - موازنة البرامج والأداء.
  - الموازنة الصفرية.
- متطلبات تفعيل الأساليب الحديثة في الموازنات الحكومية.
- أدوات ترشيد وضبط النفقات العامة.
- تدريبات عملية على تصميم الموازنات الحكومية باستخدام الحاسب الآلي.