

## مقدمة:

تمثل دورة إدارة المشاريع التنموية (PMD) أحد البرامج التدريبية المتخصصة التي تهدف إلى تطوير الكوادر العاملة في القطاع التنموي من خلال إكسابهم المعرفة النظرية والمهارات العملية اللازمة لتخطيط وإدارة ومتابعة المشاريع التنموية بكفاءة واحترافية. وتُقدّم الدورة وفقًا لأفضل الممارسات الدولية، مع مراعاة خصوصيات العمل في السياقات التنموية والبيئات الإنسانية المتغيرة.

تغطي الدورة كافة مراحل دورة حياة المشروع التنموي بدءًا من مرحلة التصميم والتخطيط، مرورًا بالتنفيذ والمراقبة، ووصولًا إلى التقييم والإغلاق. كما تتيح للمشاركين فرصة تطبيق أدوات وتقنيات حديثة في إدارة المشاريع ترتبط بالواقع التنموي، وتعكس التجارب العالمية المعتمدة في هذا المجال.

إلى جانب الجوانب الفنية، تركز الدورة على تنمية مهارات القيادة وإدارة الفرق الفاعلة، وبناء شراكات قوية مع الجهات المانحة والمنظمات الشريكة. ويستند محتوى الدورة إلى أدلة مرجعية معتمدة مثل دليل إدارة المشاريع التنموية (PMD Pro)، مما يجعلها مناسبة للعاملين في المنظمات غير الربحية، والهيئات الحكومية، والمؤسسات المعنية بتحقيق التنمية المستدامة في المجتمعات المستهدفة.

## الفئات المستهدفة:

تم تصميم هذه الدورة لتناسب مجموعة متنوعة من المهنيين والمهتمين بالمجال التنموي، ومن أبرزهم:

- موظفو المنظمات غير الحكومية، سواء المحلية أو الدولية.
- العاملون في الهيئات والمؤسسات الحكومية ذات العلاقة بالتنمية.
- مدراء المشاريع والبرامج في المؤسسات الإنسانية والتنموية.
- منسقي المشاريع والمبادرات الميدانية.
- موظفو وحدات المتابعة والتقييم.
- الاستشاريون العاملون في مجال إدارة المشاريع.
- موظفو الجهات المانحة والمنظمات متعددة الأطراف.
- الأفراد الساعون للانتقال إلى القطاع التنموي أو العمل الإنساني.
- خريجو الإدارة العامة، والتنمية، والعلوم الاجتماعية.

- المهنيون الراغبون في بناء مسار مهني قوي في مجال المشاريع التنموية.

#### الكفاءات المستهدفة:

تعمل هذه الدورة على تطوير مجموعة من الكفاءات والمهارات الأساسية التي تُمكن المشاركين من إدارة المشاريع التنموية بكفاءة، ومنها:

- إعداد مخطط متكامل للمشروع التنموي.
- تحليل المشكلات وتحديد الحلول المناسبة ضمن السياق المحلي.
- إدارة الوقت والموارد بطريقة فعالة وواقعية.
- تنمية مهارات القيادة وبناء فرق العمل التنموية.
- صياغة أهداف قابلة للقياس وتحديد مؤشرات الأداء.
- تعزيز قدرات التواصل والتفاوض مع الشركاء وأصحاب المصلحة.
- فهم عميق لدورة حياة المشروع وأدوات المتابعة والتقييم.
- القدرة على إدارة العلاقات والشراكات مع الجهات المانحة.
- تحليل المخاطر وتخطيط الاستجابة للطوارئ.
- إعداد تقارير تنموية احترافية تعكس التقدم والنتائج المحققة.

#### أهداف الدورة التدريبية:

- مع نهاية البرنامج التدريبي، سيكون المشاركون قادرين على:
- التعرف على المفاهيم الأساسية في إدارة المشاريع التنموية.
- تصنيف مراحل دورة حياة المشروع وتطبيقها بشكل عملي.
- استخدام أدوات التخطيط الاستراتيجي لتصميم المشاريع.
- إجراء تحليل دقيق لأصحاب المصلحة وتحديد أدوارهم ضمن المشروع.
- تطوير مؤشرات أداء واضحة لقياس فعالية تنفيذ المشروع.

- تطبيق أساليب فعالة في جدولة الأنشطة وتوزيع الموارد.
  - إعداد ميزانية تفصيلية تعكس الأهداف وتحقق الكفاءة المالية.
  - بناء خطة متابعة وتقييم متكاملة لضمان جودة التنفيذ.
  - توظيف نظم المعلومات الإدارية لتوثيق المشروع وتحليل البيانات.
  - تحديد المخاطر وإعداد خطط استجابة تقلل من آثارها.
  - قيادة فرق العمل بفعالية ضمن البيئات التنموية المتنوعة.
  - بناء شراكات استراتيجية مستدامة مع الجهات الداعمة.
  - تقييم أثر المشروع بشكل موضوعي يعكس التغيير الحقيقي في المجتمع.
  - إعداد تقارير احترافية تلبي متطلبات الجهات المانحة.
  - تحسين مهارات الاتصال المؤسسي والتفاوض التنموي.
  - دعم عملية اتخاذ القرار بناءً على الأدلة والمعلومات الدقيقة.
- محتوى الدورة التدريبية:
- الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية في إدارة المشاريع التنموية
- تعريف المشروع التنموي وخصائصه.
  - التمييز بين المشاريع التنموية والتجارية.
  - عرض دورة حياة المشروع وفق النموذج الدولي.
  - المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع وفق النهج التنموي.
  - أهمية إدارة المشاريع في تحقيق الأثر المجتمعي.
  - التحديات المرتبطة بإدارة المشاريع في البيئات التنموية.
  - مقدمة إلى دليل إدارة المشاريع التنموية PMD Pro.
  - نظرة عامة على النظريات التنموية وتطبيقاتها.

- العلاقة بين المشروع والمجتمع المستفيد.
- الوحدة الثانية: تخطيط وتصميم المشروع التنموي
- خطوات إعداد دراسة جدوى تنموية شاملة.
- صياغة الرؤية، الرسالة، والأهداف العامة.
- استخدام أدوات تحليل المشكلات (مثل شجرة المشكلات).
- تحديد النتائج والمخرجات ومؤشرات قياس الأداء.
- تحليل أصحاب المصلحة وتحديد أولوياتهم وأدوارهم.
- بناء مصفوفة الإطار المنطقي (Logical Framework).
- تخطيط الأنشطة وتوزيع المهام والمسؤوليات.
- تقدير التكاليف وإعداد ميزانية واقعية.
- بناء خطة زمنية باستخدام أدوات مثل Gantt Chart.
- الوحدة الثالثة: تنفيذ وإدارة موارد المشروع
- مراحل تنفيذ المشروع وآليات التعامل مع التغيير.
- إدارة الفريق التنموي والموردين والشركاء.
- تنظيم الوقت وتوزيع الأدوار بفعالية.
- متابعة الأنشطة اليومية وضمان الجودة.
- استخدام البرمجيات التقنية لتتبع تقدم المشروع.
- مراقبة الميزانية وتحديث النفقات.
- إدارة علاقات أصحاب المصلحة أثناء التنفيذ.
- تنظيم الاجتماعات التنموية والتقارير المرحلية.
- اتخاذ قرارات مستجيبة للتحديات والمواقف الطارئة.

#### الوحدة الرابعة: المراقبة والتقييم وضمان الجودة

- مفهوم المراقبة وأهميتها للمشاريع التنموية.
- تطوير نظام متابعة قائم على مؤشرات الأداء.
- جمع البيانات وتحليلها باستخدام أدوات ميدانية فعّالة.
- إعداد خطة تقييم مرحلية ونهائية.
- استخدام نتائج التقييم لتحسين المشروع الحالي والمستقبلي.
- تحليل مدى تحقق الأهداف وقياس الأثر التنموي.
- رصد الفجوات والاختلالات ورفع التوصيات.
- تطبيق معايير الجودة المؤسسية وضمان التميز.
- صياغة تقارير تقييم شاملة ومهنية.

#### الوحدة الخامسة: إغلاق المشروع والتوثيق واستخلاص الدروس

- الخطوات الأساسية لإغلاق المشروع رسميًا.
- تسليم نتائج المشروع للجهات المعنية والمجتمع المحلي.
- إعداد التقرير الختامي بكافة تفاصيل المشروع.
- تقييم أداء فريق العمل والمخرجات المحققة.
- تنظيم أرشفة الوثائق والسجلات والمراسلات.
- استخلاص الدروس المستفادة من مراحل التنفيذ.
- وضع توصيات للمشاريع المستقبلية استنادًا إلى التحليل.
- تعزيز المعرفة المؤسسية ونقل الخبرات داخليًا.
- ربط إدارة المعرفة باستدامة أثر المشروع على المدى البعيد.

## الخلاصة والتوصيات:

تُعد دورة إدارة المشاريع التنموية (PMD) من الأدوات التدريبية الفعّالة التي تسهم في بناء كوادِر قادرة على إدارة المشاريع التنموية باحتراف ووعي عميق بالسياقات الإنسانية والاجتماعية. إذ تزوّد المشاركين بالمعرفة المتخصصة والمهارات العملية لتخطيط وتنفيذ وتقييم المشاريع بما يحقق الأثر المستدام المنشود.

وتوصى الجهات التنموية بتبني إطار PMD Pro كمرجعية أساسية في إدارة مشاريعها لضمان الجودة وتحقيق الأثر. كما يُنصح المتدربون بتطبيق ما اكتسبوه من معارف ومهارات في بيئات العمل الواقعية، والمضي قدماً في مسار تطويرهم المهني من خلال مواصلة التعلم والمشاركة في برامج تدريبية واستشارية متقدمة.