مقدمة

يُركّز هذا البرنامج التدريبي على تنمية المهارات العملية في استخدام برمجيات الجداول الإلكترونية مثل **MS Excel**، وقواعد البيانات مثل **MS Access**، وكيفية الاستفادة منها في تطوير أنظمة محاسبية رقمية.
كما يتناول البرنامج استخدام هذه الأدوات في تحليل المعلومات المالية، وتقييم البيانات المحاسبية من خلال القوائم المالية، بما يسهم في اتخاذ قرارات إدارية قائمة على أسس تحليلية.
يشمل البرنامج كذلك الجوانب التطبيقية في التخطيط والتحليل المالي، والموازنات التقديرية، سواء في جانبها التخطيطي أو الرقابي، وتقديم المشورة المهنية في معالجة مشكلات الأداء المالي والتشغيلي.

أهداف البرنامج

بنهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:
- تقييم كفاءة الإدارة المالية للمؤسسة.
- توفير بيانات مالية دقيقة تدعم عملية اتخاذ القرار.
- فهم مبادئ التحليل المالي والتخطيط، وإعداد الموازنات التقديرية بمستوييها التخطيطي والرقابي.
- تحليل المركز المالي وتحديد نقاط القوة والخلل.
- استيعاب المشكلات المتعلقة بقياس الأداء وكيفية تطويره.
- تحليل أنواع المخاطر المالية والتعامل معها.
- فهم أهمية التخطيط المالي ودوره الاستراتيجي.
- الإلمام بالإطار العام لإعداد الموازنة الشاملة.
- استخدام Excel في التخطيط المالي، وتصميم أنظمة محاسبية متكاملة عبر Access.
- تحسين أداء النظم المحاسبية باستخدام أدوات الحوسبة.
- فهم البعد الرقابي للموازنات.

الجمهور المستهدف

- المحاسبون ومسؤولو القيود اليومية.
- المدراء ورؤساء الأقسام المالية الراغبون في تعميق معرفتهم بالتحليل المحاسبي.
- المدراء غير الماليين ممن يستخدمون البيانات المالية في اتخاذ القرار.
- المدراء الماليون ومدراء التدقيق والتخطيط المالي.
- رؤساء الحسابات، المراقبون الماليون، وجميع المهتمين بالوظائف المالية.
- كل من يتطلع إلى تطوير كفاءته في المجال المالي والمحاسبي.

المحاور العامة للبرنامج

الوحدة الأولى

مقدمة إلى MS Excel

- عرض شامل لأبرز البرمجيات المستخدمة في التطبيقات المحاسبية:

- نظرة عامة على MS Excel
- مقدمة حول MS Access
- تطبيقات متخصصة في المحاسبة
- استخدام Excel في التخطيط المالي:
- إدارة التكاليف
- تحليل نقطة التعادل وإعداد رسوم الربحية عبر Chart Wizard
- استخدام أداة Solver للتنبؤ والتخطيط
- تطبيق سيناريوهات القرار باستخدام Scenarios

الوحدة الثانية

العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب

- تصميم أنظمة محاسبية عبر MS Access:

- تحديد أهداف النظام
- تحديد المكونات الرئيسية
- إعداد ملفات النظام
- تصميم نماذج الإدخال والتقارير
- دمج عناصر النظام باستخدام Modulesg Macros
- تطوير العمل المحاسبي بالحاسوب - الجزء الأول
- تنفيذ الدورة الكاملة للمعالجة المحاسبية
- ورشة عمل: تسجيل وتحليل العمليات المالية وإعداد القوائم باستخدام الحاسوب
- تطوير العمل المحاسبي بالحاسوب - الجزء الثاني
- تدقيق بيانات حسابات الدخل والمركز المالي
- استخدام أدوات مراجعة إلكترونية للعناصر المحاسبية
- تطوير العمل المحاسبي بالحاسوب - الجزء الثالث
- تحديات إعداد الموازنات التقديرية
- مراحل إعداد الموازنة التشغيلية
- تطوير العمل المحاسبي بالحاسوب - الجزء الرابع
- إعداد موازنات المشاريع ودراسة الجدوى الاستثمارية
- تقييم الأداء والتخطيط للتحسين
- ورشة: تحليل القوائم المالية باستخدام الحاسوب
- ورشة: إعداد وتقديم التقارير المالية رقمياً

الوحدة الثالثة

مقياس نجاح الإدارة المالية

• تحليل مدى نجاح الإدارة المالية في خدمة مصالح المستثمرين:

- تعظيم الأرباح
- تعظيم أرباح السهم الواحد
- تعظيم ثروة المالك
- قياس فعالية الإدارة في تعظيم قيمة المنشأة

الوحدة الرابعة

تحليل مراكز القوة والضعف المالي

• تقييم المركز المالي عبر تحليل:

- العائد على الاستثمار
- العائد على مصادر التمويل
- العلاقة بين العائد والمخاطر في دعم ثروة الملاك

الوحدة الخامسة

تحليل المخاطر المالية

• تحليل شامل للمخاطر المالية:

- نقص السيولة تجاه الالتزامات قصيرة الأجل
- نقص السيولة التشغيلية
- مخاطر التشغيل
- المخاطر المالية المباشرة وغير المباشرة

الوحدة السادسة

مفاهيم وأدوات التخطيط المالي

• فهم الموازنة التخطيطية كترجمة مالية للأهداف المستقبلية

مدخل إعداد الموازنة:

- مدخل الطاقة الإنتاجية
- مدخل السوق والطلب المتوقع
- مدخل الربحية

تطبيقات إعداد الموازنة:

- في ظل اليقين المالي
- تحت ظروف عدم اليقين

- حالة دراسية باستخدام شجرة القرار

الوحدة السابعة

الإطار العام للموازنة التشغيلية الشاملة
- ممارسات تطبيقية متقدمة في التخطيط المالي
- تحديد رقم الأعمال المطلوب حسب استقرار أو موسمية الطلب
- إعداد موازنة المشتريات
- حساب الكمية الاقتصادية للشراء وفقًا لتوازن تكاليف التخزين وتكرار الطلب

الوحدة الثامنة

ممارسات عملية في التخطيط المالي
- إعداد موازنة نقدية وإدارة السيولة
- تحليل المفاضلة بين السياسات باستخدام:

- تحليل الفروق بين البدائل
- تحليل نقطة التعادل
- تحليل التماثل في تكلفة الخدمات العامة

الوحدة التاسعة

استكشاف وتحليل جدوى المشاريع
- تحليل الجدوى الشاملة للمشروع الاستثماري:

- الجدوى القانونية والتنظيمية
- الجدوى التسويقية
- الجدوى الفنية والهندسية
- الجدوى البيئية

الوحدة العاشرة

الجانب الرقابي في الموازنة
- تقييم الأداء الفعلي وتحليل الانحرافات
- تفسير أسباب الفجوة بين الأداء المتوقع والفعلي
- تحليل الكمية والسعر، المزج والاستخدام
- إعداد تقارير الأداء ومحاسبة المسؤولية
- تقارير فعالية الإنفاق في المؤسسات غير الربحية