

المقدمة:

تشهد التكنولوجيا الحديثة تطوراً متسارعاً حول العالم، الأمر الذي يدفع القائمين على إدارة البنية التحتية لوسائل النقل إلى تبني نهج متطور في تصميم وتنفيذ أنظمة النقل، بما يتماشى مع المتطلبات الحالية والتحديات المستقبلية. وفي هذا الإطار، تم تصميم دورة "إدارة مشاريع البنية التحتية لوسائل النقل (PMTI)" لتكون برنامجاً تدريبياً مكثفاً وموجهاً خصيصاً لدعم المديرين والمسؤولين عن تخطيط وتنفيذ مشاريع البنية التحتية للنقل. تهدف الدورة إلى تطوير المهارات وتعزيز الفهم في جميع مراحل إدارة المشاريع، بدءاً من مفهوم العمليات (CONOPS)، مروراً بالتخطيط والتنفيذ، وانتهاءً بإدارة المنافع واستكمال المشاريع.

يعتمد محتوى الدورة على نماذج عالمية معتمدة لتسليم المشاريع، مع التركيز على التطبيقات العملية من خلال دراسات حالة وتمرين جماعية، مما يتيح للمشاركين تجربة تفاعلية تعزز من جاهزيتهم لإدارة وتسليم المشاريع بكفاءة أعلى. وتهدف هذه الدورة في جوهرها إلى توسيع مدارك المشاركين وتعريفهم بالأدوات الأساسية والممارسات الفعالة التي تساهم في نجاح مشاريع النقل.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع والمخططين المسؤولين عن مشاريع النقل.
- المهندسون المتخصصون في إدارة المشاريع.
- كبار المسؤولين التنفيذيين المعنيين باتخاذ القرارات في مشاريع المواصلات.
- جميع الأفراد المهتمين بتطوير مهاراتهم ومعرفتهم في هذا المجال.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذا البرنامج التدريبي، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز فهمهم المتكامل لمشاريع البنية التحتية لوسائل النقل، وتحقيق النجاح في تنفيذها.
- توضيح رؤية الشبكة ووضع الاستراتيجيات الضرورية التي تساهم في تحقيق أهداف المشاريع بكفاءة.
- تحديد الجوانب الأساسية لإدارة المشاريع، ابتداءً من مفهوم التشغيل (CONOPS) ووصولاً إلى التسليم النهائي وإدارة المنافع.
- تطبيق الأدوات والتقنيات اللازمة لتحقيق إدارة فعالة ومستدامة لمشاريع النقل.
- اكتساب خبرة في مبادئ إدارة المشاريع، والاطلاع على أفضل الممارسات والمنهجيات المستخدمة عالمياً.

- إدراك أهمية عمليات إدارة المشاريع وضمان تحقيقها وفق المعايير المهنية.
- الكفاءات المستهدفة:

- مهارات إدارة مشاريع البنية التحتية.
- التخطيط الاستراتيجي المستقبلي والنمذجة الشبكية.
- إدارة وتوظيف الموارد بكفاءة.
- مهارات الحصول على الموافقات الرسمية للمشاريع.
- إدارة أصحاب المصلحة والتواصل الفعال معهم.
- تطبيق مبادئ الحوكمة وضمان جودة تنفيذ المشاريع.

محتوى الدورة التدريبية:

- الوحدة الأولى: إدارة مشاريع البنية التحتية للطرق والمواصلات
- أهمية وضع رؤية متكاملة لشبكة النقل والتخطيط الاستراتيجي.
 - فهم شامل لمبادئ إدارة مشاريع البنية التحتية الخاصة بالطرق والمواصلات.
 - التركيز على أهمية التواصل المبكر مع أصحاب المصلحة وإدارتهم بفعالية.
 - دراسة دورة حياة مشاريع البنية التحتية وإدارة الأصول المرتبطة بها.
 - استكشاف السياسات المتعلقة بالنقل المستدام ودورها في إدارة المشاريع.
 - عرض خيارات التمويل المختلفة لتسليم مشاريع البنية التحتية.

الوحدة الثانية: إنشاء وإدارة مشروع البنية التحتية - الجزء A

- الخطوات الأساسية لإنشاء مشروع البنية التحتية لوسائل النقل.
- تطبيق أفضل ممارسات إدارة المشاريع مثل (Prince2, Agile, PMBOK, OnQ).
- بناء فريق مشروع فعال وقيادته بكفاءة نحو تحقيق الأهداف.
- إعداد خطة المشروع (PID)، وتحليل حالة الأعمال التمهيدي.

- تطوير خطة شاملة لتعزيز كفاءة إدارة المشروع.
- تصميم مفهوم العمليات (CONOPS) ووضع المخططات الرئيسية (Blueprint).
- إدارة عملية الحصول على الموافقات التنظيمية للمشروع.
- الوحدة الثالثة: إنشاء وإدارة مشروع البنية التحتية - الجزء B
 - كيفية طلب المعلومات (RFI) واختبار السوق والتعبير عن الاهتمام (EOI).
 - إدارة عمليات المشتريات الخاصة بالمشروع.
 - جدولة المشروع ومتابعة مراحل التقدم والإنجاز.
 - تقييم وإدارة المخاطر المحتملة للمشروع.
 - الالتزام بالنزاهة والمعايير الأخلاقية خلال دورة حياة المشروع.
 - مراقبة المشروع وتقديم تقارير دقيقة وشاملة عن الأداء.
- الوحدة الرابعة: مشروع البنية التحتية وحوكمة البرنامج
 - فهم الجوانب المالية المرتبطة بالبنية التحتية واستخدام المركبات ذات الأغراض الخاصة (SPVs).
 - استعراض طرق التمويل البديلة بما يشمل الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP).
 - التفريق بين تمويل المشاريع وتمويل البنية التحتية، والتحديات المرتبطة بجمع التمويل.
 - دمج ممارسات إدارة المشروع والبرنامج لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
 - ضمان تحقيق القيمة مقابل المال، خاصة في البيئات ذات الموارد الاقتصادية المحدودة.
 - تطوير مهارات التواصل المهني والتعاون المستمر لضمان استمرارية المشروع.
- الوحدة الخامسة: إدارة إنهاء المشروع وتحقيق المنافع
 - تسليط الضوء على أهمية عملية إنهاء المشروع بطريقة منهجية ومنظمة.
 - مراجعة التصاميم النهائية التي تم تنفيذها وفقاً للمواصفات.
 - تنفيذ إجراءات إغلاق المشروع بصورة فعالة.

- إدارة المنافع المتوقعة من المشروع وقياس أثرها.
- استيعاب الدروس المستفادة والمفاهيم الأساسية لنجاح المشاريع المستقبلية.
- تقديم ملخص شامل لتقدم المشروع وتوثيق نتائجه.