

المقدمة:

تنفق الدول النامية مليارات الدولارات سنويًا على شراء السلع والخدمات والبناء لأغراض التنمية، ويُعد جزء كبير من هذه الأموال مُقدّمًا من خلال مؤسسات التمويل الدولية مثل البنك الدولي في شكل قروض أو منح ذات فائدة منخفضة. يُعتبر البنك الدولي مصدرًا حيويًا للدعم المالي والتقني لهذه المشاريع. ففي عام 2016، قدم البنك الدولي التزامات إنمائية جديدة تجاوزت 16 مليار دولار لدعم تمويل المشاريع الاستثمارية التي تساهم في تحسين البنية التحتية، بما في ذلك مشاريع في مجالات النقل، المياه والصرف الصحي، والطاقة. تستعرض هذه الدورة التدريبية المتخصصة في إدارة مشتريات المعدات والأشغال للمشاريع المدعومة من البنك الدولي الأحكام الجديدة التي تم إدخالها في لوائح المشتريات للبنك الدولي في يوليو 2016. تركز هذه اللوائح الجديدة على أهمية ضمان توفير قيمة مقابل المال في المشاريع الممولة من البنك الدولي. كما يتضمن هذا الإطار الجديد للمشتريات أساليب مبتكرة تساعد على تحسين عمليات التخطيط والشراء. ستعمل الدورة أيضًا على تمكين المشاركين من إعداد استراتيجيات رئيسية ووثائق تخطيط المشتريات التي يتوقعها البنك الدولي من السلطات العامة الراغبة في التقدم بطلب للحصول على الدعم المالي من صندوق تمويل المشاريع (IPF).

الفئات المستهدفة:

- محترفو إدارة المشاريع وقادة الفرق الذين يحتاجون إلى فهم التخطيط الاستراتيجي للمشتريات.
- المتخصصون الفنيون مثل المهندسين الذين يشاركون في عمليات المشتريات.
- المهنيون الذين يحتاجون إلى معرفة المنهجيات الجديدة لإدارة المشتريات المدعومة من قبل منظمات التنمية.
- أخصائيو المشتريات الذين يحتاجون إلى فهم أفضل الممارسات في الشراء.
- موظفو مجالس المناقصات المركزية.
- كل من يشعر بحاجة لهذه الدورة ويرغب في تطوير مهاراته ومعرفته.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم متطلبات اللوائح الجديدة للمشتريات الصادرة عن البنك الدولي.
- تعلم كيفية تخطيط وتنفيذ دورة المشتريات بكفاءة.
- الامتثال للوائح المشتريات لمقترضي صندوق تمويل المشاريع (IPF).
- إدارة عمليات شراء المعدات والأشغال بشكل فعال.

- تطبيق استراتيجيات التخطيط السليم للمشتريات.
- الكفاءات المستهدفة:
- إجراءات التوريد للمشاريع المدعومة من البنك الدولي.
- الإلمام بإطار عمل المشتريات الجديد للبنك الدولي.
- إدارة العطاءات التنافسية وفقاً للوائح البنك الدولي.
- تقنيات إدارة المشتريات الناجحة.
- عملية تخطيط المشتريات المتوافقة مع معايير البنك الدولي.
- محتوى الدورة:
- الوحدة الأولى: إطار المشتريات الجديد للبنك الدولي:
- مقدمة في البنك الدولي ومنظماته المختلفة.
- أهداف وغايات سياسة المشتريات للبنك الدولي.
- دورة حياة المشاريع المدعومة من البنك الدولي.
- المبادئ الأساسية في إطار المشتريات الجديد.
- مفهوم القيمة مقابل المال.
- نظرة عامة على اللوائح الجديدة للمشتريات.
- الوحدة الثانية: استراتيجية مشتريات مشروع البنك الدولي للتنمية (PPSD):
- كيفية إعداد مشروع (PPSD) استراتيجية المشتريات الخاصة بالمشروع.
- اختيار قالب PPSD المناسب للمشروع.
- التقييم الاستراتيجي للسياق التشغيلي للمقترض وقدرته.
- تطوير تحليل سوق الموردين في مشروع PPSD.
- إجراء تحليل المخاطر للمشتريات.

- تحويل تقييم الاحتياجات إلى أهداف إنمائية ملموسة.
- الوحدة الثالثة: تطوير خطة مشتريات المقترض:
- دورة عمليات المشتريات.
- اختصارات ومصطلحات شائعة في المشتريات.
- تصميم نهج المشتريات وأهدافه.
- تحديد المتطلبات وكتابة المواصفات.
- التعاون مع أصحاب المصلحة لتطوير خطة المشتريات.
- تأمين "عدم الممانعة" من البنك الدولي.
- الوحدة الرابعة: العطاءات التنافسية في إطار المشتريات الجديدة:
- لوائح هامة حول العطاءات التنافسية الدولية (ICB).
- طرق الاختيار المعتمدة للمشاريع.
- استخدام وثائق المشتريات المعيارية الخاصة بالبنك الدولي.
- طلب العروض وطلب تقديم العروض.
- استخدام العروض النهائية الأفضل (BAFO) وآليات التفاوض.
- ترتيبات الاختيار المبتكرة في المشتريات.
- دور شركات القطاع العام والخاص في المشاريع.
- استخدام المزادات الإلكترونية وتطوير المجتمعات.
- الشروط العامة والخاصة للعقود.
- الوحدة الخامسة: إدارة المشتريات الفعالة للمشاريع المدعومة من البنك الدولي:
- تقييم عروض الموردين.
- التعامل مع العطاءات "المستجيبة بشكل كبير".

- معايير التأهيل، التأهيل المسبق، والاختيار الأولي.
- استخدام المعايير المقدرة في التقييم.
- تقنيات تقدير تكلفة دورة الحياة والطرق المالية الأخرى.
- اختيار العرض أو الاقتراح الأكثر فائدة.
- إدارة الشكاوى واستخدام فترة التوقف.
- تنفيذ العقود لضمان تقديم القيمة مقابل المال.
- خطة إدارة العقد وفهم منظور العارض.