

المقدمة:

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تزويد المشاركين بالأساليب والاستراتيجيات الأساسية التي تساعد المؤسسات في تقديم مشاريع أفضل، وتحسين العمل الجماعي، وتعزيز رضا ممولي المشاريع من خلال تحسين العائد على الاستثمار. تعد إدارة المشاريع جزءًا يوميًا من العديد من الشركات، ولكنها لا تزال تمثل تحديًا كبيرًا للكثير من المؤسسات. حتى إذا تم اختيار المشروع بناءً على قرارات سليمة ومع فريق محترف، إلا أن الإخفاق في إدارة المشروع بشكل جيد في كل مرحلة قد يؤدي إلى مشكلات تعرقل سير العمل وتؤدي إلى نتائج غير مرضية للمؤسسة. هذا التحدي يزداد أهمية في صناعات مثل النفط والغاز، حيث أن النجاح والاستقرار يعتمد بشكل كبير على القدرة على إدارة المشاريع بكفاءة. تهدف الدورة إلى الحد من الأخطاء الإدارية، وتقليل التكرار أو العمل الزائد، والحد من هدر الوقت والموارد، مع ضمان تلبية المتطلبات المحددة للمشروع. كما تركز الدورة على كيفية تطبيق أساليب "لين" (Lean) لتحسين قراراتك في الوقت المناسب وتطوير القدرة على التأثير بشكل إيجابي على المشاريع في مجالات مثل صناعة النفط والغاز.

الفئات المستهدفة:

- قادة المشاريع في صناعة النفط والغاز.
- متخصصون تقنيون يرغبون في توسيع آفاقهم حول إدارة المشاريع والقيادة.
- مديرو المشاريع أو المهندسون الذين يتحملون مسؤوليات قيادية داخل وخارج بلادهم.
- مطورو المشاريع، الرعاية، والاستشاريون.
- ضباط المشروع.
- محترفو إدارة المشاريع.
- أي شخص يرى في نفسه الحاجة إلى تطوير مهاراته في هذا المجال ويرغب في تحسين معرفته وخبراته.

الأهداف التدريبية:

- بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:
- تحسين كيفية إرضاء أصحاب المصلحة في المشروع.
- تعزيز الجودة العامة في كيفية تنفيذ المشاريع.
- مراعاة كل عملية داخل المؤسسة لتحسين كفاءة وفعالية كل موظف وكل عملية.

- تعلم كيفية إنشاء "التدفق" من خلال تقليل هدر الوقت والموارد.
 - فهم أهمية تحسين جودة مخرجات المشروع وبناء علاقات قوية من خلال الاستجابة لاحتياجات العميل.
 - السعي لتحقيق الكمال وتقديم قيمة أفضل مقابل المال.
 - اكتساب المهارات القيادية والتحفيزية اللازمة التي تساهم في نجاح المشروع.
- الكفاءات المستهدفة:

- تحسينات رئيسية يمكن أن تقدمها منهجية "لين".
 - تحديد التحديات التي تواجه العمليات الحالية.
 - فهم الفروقات الرئيسية بين "أجايل" و"لين"، وكيفية تكاملهم لدعم المشاريع.
 - أهمية القيادة الفعالة ومشاركة الفريق في نجاح المشروع.
 - كيفية تأثير تطبيق نظام "لين" على نجاح المشاريع المستقبلية في صناعة النفط والغاز.
- محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: لماذا يجب على مؤسسات المشاريع استخدام مبادئ "لين"؟

- مقدمة في إدارة المشاريع.
- أسباب فشل المشاريع التقليدية.
- كيف يمكن لنظام "لين" أن يقدم حلولاً بديلة؟
- كيف تكون مدير مشروع "ناجح" في بيئة تعتمد على نظام "لين"؟
- كيفية إشراك وتطوير الفريق لاستخدام نظام "لين" بفعالية.

الوحدة الثانية: نظرة عامة على مبادئ إدارة المشاريع الخارجية:

- المبدأ الأول: تحديد "العملاء" وتحديد القيمة.
- المبدأ الثاني: تحديد تيار القيمة ورسم خرائطه.
- المبدأ الثالث: خلق "التدفق" عن طريق القضاء على المشاكل.

- المبدأ الرابع: الاستجابة "اجذب" العميل.
- المبدأ الخامس: السعي لتحقيق الكمال.
- الوحدة الثالثة: تحديد القيمة وقاعدة العملاء:
- تحديد المشكلة أو الحاجة أو المهمة التي يجب معالجتها.
- خلق رؤية مشتركة للمشروع.
- تحديد العملاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين.
- رسم خرائط العملاء وأصحاب المصلحة.
- إشراك أصحاب المصلحة لتحقيق النجاح.
- الوحدة الرابعة: إيجاد الحلول البديلة:
- الانفتاح على التفكير البديل.
- فهم كيفية تأثير القيود على الخيارات المتاحة.
- تحديد معايير الأداء لتقييم الحلول.
- توثيق الافتراضات والمخاطر المرتبطة بالمشروع.
- مقارنة بين خيارات الحل المتاحة.
- الوحدة الخامسة: إدارة التسليم:
- إدارة تسليم المشروع بكفاءة.
- رصد ومراقبة جميع جوانب المشروع لضمان سير العمل.
- تحليل القيمة المكتسبة من تنفيذ المشروع.
- الحاجة إلى تغيير تنظيمي قوي لتحقيق النجاح.