

المقدمة:

تضطلع هيئات الطرق والمواصلات في مختلف أنحاء العالم بمسؤولية تسليم وإدارة البنية التحتية الخاصة بالمناطق السكنية والمرافق العامة، مما يجعل من الضروري إدارة هذه الأصول بكفاءة واستدامة لضمان استمرار قدرتها على تلبية تطلعات واحتياجات جميع الأطراف المعنية.

ومع التطورات المتسارعة في التكنولوجيا الحديثة على مستوى العالم، يواجه مديرو البنية التحتية لوسائل النقل تحديات متنامية تستدعي وضع أنظمة نقل قادرة على تلبية متطلبات البنية التحتية الحالية والمستقبلية. ولهذا، تم تصميم هذه الدورة التدريبية المكثفة خصيصًا لمساعدة مديري الصيانة والمشروعات على فهم أفضل الأنظمة العالمية المطبقة في هذا المجال، وتوسيع مداركهم المهنية لمواجهة التحديات المختلفة من خلال استعراض المفاهيم المتقدمة وأفضل الممارسات المعتمدة عالميًا.

تعتمد الدورة على تطبيق نماذج عالمية لتسليم المشاريع، بالإضافة إلى تضمين دراسات حالة وتمارين تطبيقية عملية، بهدف تمكين المشاركين من الإلمام الكامل بالأدوات الضرورية لنجاح إدارة مشاريع البنية التحتية لوسائل النقل بكفاءة وفعالية.

أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطوير فهم احترافي شامل لمفاهيم إدارة الأداء وأنظمة التقارير وممارسات إدارة الصيانة.
- شرح تخطيط شبكات النقل، ودور تقارير الصيانة والأداء في سياق التمويل المؤسسي واستراتيجيات تنفيذ المشاريع.
- اكتساب معرفة عميقة بجميع الجوانب الأساسية المتعلقة بأنظمة إدارة وصيانة البنية التحتية لوسائل النقل.
- تحديد وتقييم خيارات تمويل البنية التحتية اللازمة لتحقيق النجاح في إدارة الأداء والصيانة.
- وصف أهمية عمليات الحوكمة والصيانة، وفهم الضمانات المرتبطة بإدارة الأصول.
- بناء استجابات فعالة وفهم معمق لممارسات إدارة الأداء والصيانة في قطاع النقل.
- إثبات العلاقة الوثيقة بين فعالية البنية التحتية للنقل ومستوى الأداء العام وجودة الخدمات المقدمة.

الفئات المستهدفة:

تم تصميم هذه الدورة لتناسب:

- كبار المسؤولين التنفيذيين في قطاعات النقل والبنية التحتية.

- مديري الصيانة والتشغيل.
- المخططين والمهندسين.
- الكوادر الفنية والإدارية المسؤولة عن اتخاذ قرارات تسليم المشاريع وإدارة أداؤها.
- الكفاءات المستهدفة:
- إعداد وتحليل تقارير الأداء.
- تطوير وتنفيذ ممارسات الصيانة الفعالة.
- فهم استراتيجيات تمويل مشاريع البنية التحتية.
- إدارة وتنسيق أصحاب المصلحة.
- التخطيط الشبكي طويل الأمد ووضع استراتيجيات التنمية.
- حوكمة صيانة البنية التحتية.
- محتوى البرنامج التدريبي:
- أولاً: أداء وصيانة البنية التحتية لوسائل النقل:
- أهمية تقييم الأداء ورفع تقارير دورية دقيقة.
- تحديد الأهداف ومواجهة التحديات وتحليل النتائج والخيارات المتاحة.
- التخطيط الاستراتيجي لتطوير شبكات النقل.
- هيكل نظام إدارة البنية التحتية للمواصلات.
- آليات الرصد والإبلاغ وإدارة البيانات.
- مؤشرات الأداء الرئيسية وأهدافها في تحسين الكفاءة.
- ثانياً: خيارات واستراتيجيات تمويل البنية التحتية لوسائل النقل:
- تطوير رؤية متكاملة لشبكة النقل.
- تصميم إطار شامل لإدارة أنظمة النقل.

- وضع استراتيجيات التخطيط وتحديد أولويات الاستثمار في البنية التحتية.
- استكشاف البرامج التمويلية المتاحة لرأس المال والصيانة.
- المبادئ الأساسية لتقييم أداء النظام النقل.
- تقييم وصيانة البرامج الحالية أو اقتراح إعادة التصميم بناءً على التحليل.
- ثالثاً: ممارسات صيانة البنية التحتية لوسائل النقل:
 - حوكمة نظام إدارة الأصول وصيانتها.
 - دورة حياة الصيانة وتطبيق المعايير الدولية ذات الصلة.
 - استراتيجيات التدخل في الصيانة.
 - الموازنة بين الاستثمارات لتحقيق كفاءة التكلفة.
 - إدارة موحدة لحوكمة أنظمة النقل.
 - استخدام مؤشرات الأداء لقياس الفاعلية وتحقيق النتائج المرجوة.
- رابعاً: صيانة البنية التحتية وإدارة العقود:
 - أنظمة إدارة الصيانة والتشغيل.
 - تطبيق نماذج الصيانة الوقائية والاستباقية.
 - وضع جداول زمنية فعالة لأعمال الصيانة.
 - إدارة العقود المتعلقة بصيانة البنية التحتية.
 - ضمان القيمة مقابل المال، خصوصاً في ظل القيود الاقتصادية.
 - تحقيق الأمن في وسائل النقل ضمن معادلة التكاليف والمنافع.
- خامساً: إدارة إنهاء المشروع وتحقيق الفوائد:
 - فهم أهمية إغلاق المشروع بشكل منظم.
 - تقييم تأثير التصاميم المنفذة على الصيانة المستقبلية.

- إجراءات إنهاء المشروع وتحديث الأنظمة المرتبطة.
- إدارة المنافع والنتائج المستدامة بعد إغلاق المشروع.
- نقل المعرفة الاستفادة وتوثيق المفاهيم المكتسبة.
- متابعة التقدم وتقييم الأداء خلال مراحل المشروع.