

### الحوكمة الحكومية والإشراف الفعّال على المشاريع ومؤشرات الأداء الرئيسية

#### مقدمة

تشير الحوكمة في القطاع الحكومي إلى مجموعة السياسات والأطر والعمليات التي تهدف إلى تعزيز الشفافية، وتحقيق المساءلة، وضمان الكفاءة في إدارة الموارد العامة. تم تصميم هذا البرنامج التدريبي لتزويد المسؤولين في القطاع الحكومي، ومديري المشاريع، وأصحاب القرار بالمعرفة المتعمقة والمهارات التطبيقية اللازمة في مجالات الحوكمة، والقيادة التنفيذية للمشاريع، وآليات الإدارة الرشيدة.

سيكتسب المشاركون فهماً واضحاً لمفهوم مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) ودورها في دعم الحوكمة وتحسين الإشراف على المبادرات العامة. من خلال دمج أفضل ممارسات إدارة المشاريع مع أطر الحوكمة الرشيدة، توفر الدورة أدوات فعالة تساهم في رفع مستوى الأداء وتحقيق أهداف التنمية في المؤسسات الحكومية.

## أهداف الدورة

بنهاية هذا البرنامج، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على المفاهيم الأساسية للحوكمة في القطاع العام ودورها في إدارة المشاريع
  - التمييز بين الحوكمة الفعالة والحالات التي تعيق الأداء الحكومي
    - اكتساب مهارات القيادة الاستراتيجية لضمان نجاح المشاريع
    - تطوير أساليب إدارية متوافقة مع مبادِئ الحوكمة المؤسسية
  - تحسين وسائل الاتصال لضمان إشراك أصحاب العلاقة في جميع مراحل المشروع.
    - تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس فعالية الإنجاز وتعزيز الشفافية
    - استخدام الحلول الرقمية في تحسين الحوكمة ورفع الكفاءة التشغيلية

#### محاور الدورة

#### الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية للحوكمة والأطر المؤسسية

- تعريف الحوكمة الحكومية ومبادئها الحوهرية
- التمييز بين الحوكمة المحلية والمركزية ونماذج الحوكمة الوطنية
  - الأطر المؤسسية الداعمة لنجاح الحوكمة في القطاع العام
    - دور الحوكمة في ترسيخ المساءلة والشفافية
- استعراض التحديات المحتملة والفرص المتاحة في تنفيذ مشاريع حكومية

### الوحدة الثانية: الحوكمة الاستراتيجية في إدارة المشاريع

- تطبيق نماذج حوكمة المشاريع في المؤسسات الحكومية
- دمج استراتيجيات الحوكمة مع إدارة المشاريع لتحقيق الأهداف التنموية
  - الربط بين الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)
    - بناء هياكل إشراف قوية لضمان المساءلة
    - تطوير قدرات القيادة التنفيذية للمشاريع في القطاع العام





### الوحدة الثالثة: السياسات والامتثال وإدارة المخاطر

- استيعاب السياسات العامة ومتطلبات الامتثال التنظيمي
- تصميم استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر في المشاريع الحكومية
  - فهم الأطر القانونية المنظمة للعمل المؤسسي
  - إدارة المخاطر المالية وآليات الرقابة المؤسسة
  - دعم قيم النزاهة وتعزيز الشفافية في العمليات الحكومية

# الوحدة الرابعة: الحوكمة الرقمية ومشاركة أصحاب العلاقة

- مفهوم الحوكمة الرقمية وأهميتها في التحول الحكومي
  - استخدام التقنيات الحديثة في تحسين الاتصال بالمشاريع
- أفضل الممارسات في إشراك أصحاب المصلحة لتعزيز التوافق والتعاون
  - تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص لضمان التنفيذ الفعّال
  - استخدام مؤشرات الأداء في التتبع والقياس لضمان جودة النتائج

## الوحدة الخامسة: ورش عمل تطبيقية ودراسات تحليلية

- مراجعة دراسات حالة لتطبيقات ناجحة في الحوكمة الحكومية
- ورشة عمل: تنفيذ ممارسات متقدمة في إدارة المشاريع ضمن إطار الحوكمة
  - تحليل التحديات الواقعية التي تواجه الحوكمة وسيل تجاوزها
  - إعداد خطة عمل قابلة للتطبيق لتعزيز الأداء في المشاريع الحكومية
- مراجعة ختامية: أدوات واستراتيجيات لتحقيق استدامة الحوكمة وفعالية الإدارة

#### لماذا بحب حضور هذه الدورة؟

- تعزيز القدرات القيادية: تعلم كيفية توظيف مبادئ الحوكمة في قيادة المشاريع الحكومية بكفاءة
  - رفع مستوى الشفافية: اكتساب أدوات الحوكمة الرقمية لتعزيز الإفصاح والمساءلة
    - **تقليل المخاطر:** التمكن من تطبيق أساليب حديثة لإدارة التهديدات المحتملة
  - **تفعيل التعاون المؤسس:** تطوير مهارات التواصل لضمان مشاركة فعّالة لأصحاب العلاقة
  - وضع خطط عملية: امتلاك نماذج تنظيمية قابلة للتطبيق الفورس في المؤسسات الحكومية

#### الخاتمة

توفر هذه الدورة تجربة تعليمية متكاملة تُمكن المشاركين من ترسيخ ممارسات الحوكمة في القطاع العام وقيادة المشاريع بكفاءة عالية. من خلال التوازن بين المعرفة النظرية والتطبيقات الواقعية، سيتمكن المشاركون من تحسين الأداء المؤسسي ورفع مستوى المساءلة وتحقيق نتائج ملموسة في مشاريعهم.

بانضمامك إلى هذا البرنامج، ستكون مؤهلاً بشكل أفضل لتقود التغيير، وتضمن الاستدامة، وتطبق أعلى معايير الحوكمة في مؤسستك.